

**Stichting Mensen maken Amsterdam**  
Jaarrekening 2024

## Inhoud

1. Bestuursverslag .....	3
Missie en visie.....	3
Activiteiten en resultaten .....	3
Financieel beleid .....	4
Organisatie en bestuur.....	4
Risico's en onzekerheden .....	4
Toekomstplannen .....	4
Tot slot .....	5
2. Jaarrekening .....	6
2.1 Balans .....	6
2.2 Staat van baten en lasten .....	7
3. Toelichting op de jaarrekening .....	8
3.1 Algemeen .....	8
3.2 Toelichting op de balans .....	10
3.3 Toelichting op de staat van baten en lasten .....	13

# 1. Bestuursverslag

Stichting Mensen Maken Amsterdam heeft als doel het stimuleren en faciliteren van sociaal-maatschappelijke initiatieven in Amsterdam. Wij geloven dat betrokken burgers de sleutel zijn tot een leefbare, inclusieve en duurzame stad. In dit bestuursverslag lichten wij graag toe hoe wij het afgelopen jaar invulling hebben gegeven aan onze missie en welke resultaten we daarmee hebben behaald.

## Missie en visie

Mensen Maken Amsterdam zet zich in voor initiatieven die een bijdrage leveren aan een mooiere, socialere, groenere, meer schone of veilige, kleurrijke of diverse buurt. De nadruk ligt op de actieve betrokkenheid van bewoners, de onderlinge verbinding van mensen en het verhogen van saamhorigheid in de buurt. De verschillende buurtfondsen werven en verdelen lokaal geld en werken volgens de beginselen van participatief financieren ('participatory grantmaking'). De besluitvorming ligt volledig in handen van bewoners van Amsterdam, de buurtcomitéleden. Mensen Maken Amsterdam is voor, van en door Amsterdammers.

## Activiteiten en resultaten

In het afgelopen boekjaar heeft Mensen Maken Amsterdam diverse activiteiten ontplooid, waaronder:

1. **Buurtinitiatieven:** We hebben [aantal] buurtinitiatieven ondersteund met financiële middelen, kennis en netwerk. Deze initiatieven varieerden van buurtmoestuinen tot culturele evenementen en sociale ontmoetingen.
2. **Brede werking:** Er zijn 12 spreekuren, 3 workshops en vele persoonlijke begeleidingsmomenten georganiseerd om initiatiefnemers te helpen hun ideeën te concretiseren en te realiseren. Deze bijeenkomsten waren gericht op thema's als aanvragen schrijven, begrotingen opstellen en het bereiken van buurtbewoners. Voor de communicatieondersteuning is een toolkit ontwikkeld.
3. **Samenwerkingsverbanden:** We hebben onze samenwerking met o.a. gemeente Amsterdam, Vrijwilligerscentrale Amsterdam (VCA), Openbare Bibliotheek Amsterdam (OBA) en lokale ondernemers versterkt, wat heeft geleid tot het in contact brengen van aanvragers met onze partners, het gebruik van kennis en faciliteiten van deze partners en het duurzaam inbedden van onze achterban in het sociale weefsel van de stad. Met lokale ondernemers hebben wij bv. Samen vrijwilligersbijeenkomsten georganiseerd waar initiatiefnemers en buurtcomités elkaar ontmoetten.
4. **Communicatie:** Onze websites zijn aangepast en toegespitst op alle activiteiten die wij ontplooiën. Er zijn hierdoor 30% meer 'eerste aanvragers' bij de buurtfondsen terecht gekomen die nooit eerder subsidies of fondsen hebben aangevraagd voor hun buurtinitiatief. Op onze social mediaplatformen zijn we gestart met meer kwalitatieve impact delen, waardoor meer Amsterdammers ons konden vinden en om ondersteuning konden vragen.

## **Financieel beleid**

De stichting heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat, dat is opgevangen door de bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve is eind 2024 € 49.451. De inkomsten kwamen voornamelijk uit subsidies van de gemeente Amsterdam (€ 275.000), fondsen (€379.000) en donaties (€ 92.631). De uitgaven waren primair gericht op het ondersteunen van initiatieven (€ 571.984), personeelskosten (€ 60.671), huisvesting (€ 24.450) en communicatie & werving (€ 80.440).

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt per balansdatum € 74.451, waarvan € 41.951 is bestemd voor specifieke doeleinden (de Buurtfondsen). Het bestuur streeft naar een gezonde financiële buffer om de continuïteit van de organisatie te waarborgen, welke we willen opbouwen tot €50.000 in 2027.

## **Organisatie en bestuur**

Het bestuur van Stichting Mensen Maken Amsterdam bestaat uit:

- Erik van Ginkel, voorzitter (datum benoeming 01-10-2023, einde 1ste termijn 01-10-2027)
- Zita Luna, secretaris (datum benoeming 01-03-2024, einde 1ste termijn 01-03-2028)
- Michele Durojaiye, penningmeester (datum benoeming 01-07-2024, einde 1ste termijn 01-07-2028)
- Melchior Bussink, algemeen bestuurslid (datum benoeming 01-03-2022, einde 1ste termijn 01-03-2026)

Het bestuur is in het verslagjaar vier keer bijeengekomen.

Het dagelijks werk wordt uitgevoerd door directeur en hoofd buurtfondsen in dienst van de stichting (fte: 1,6) met daarnaast een team van 13 betaalde medewerkers (fte: 2,9) en 90 vrijwilligers. De organisatie hanteert een transparant beloningsbeleid dat past bij de doelstellingen en het karakter van de stichting.

## **Risico's en onzekerheden**

De belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de stichting te maken heeft, zijn:

- Afhankelijkheid van subsidies en fondsen
- Ontwikkeling van wetgeving rondom externe inhuur

Het bestuur heeft maatregelen genomen om deze risico's te beheersen, waaronder investeren in een nieuwe strategie die toekomstbestendige financiering mogelijk maakt en personeelsbeleid gewijzigd richting 2025.

## **Toekomstplannen**

Voor het komende jaar heeft Mensen Maken Amsterdam de volgende plannen:

- Uitbreiding van het ondersteuningsprogramma naar [aantal] nieuwe buurten
- Lancering van een vernieuwd digitaal platform om initiatiefnemers beter te kunnen ondersteunen en onze impact transparanter te tonen naar stakeholders
- Versterking van de samenwerking met lokale ondernemers en filantropen om meer middelen te genereren voor buurtinitiatieven
- Ontwikkeling van een nieuw programma gericht op kennisoverdracht en ondersteuning van andere lokale fondsinitiatieven in en buiten Amsterdam

### **Tot slot**

Het bestuur spreekt zijn dank uit aan alle medewerkers, vrijwilligers, partners en initiatiefnemers die hebben bijgedragen aan het werk van Mensen Maken Amsterdam. Samen blijven we bouwen aan een stad waarin bewoners naar elkaar omkijken en het verschil maken.

## 2. Jaarrekening

### 2.1 Balans

(na resultaatbestemming)

<b>Activa</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
<b>Vaste activa</b>			
Materiële Vaste activa	3.2.1	-	1.082
Financiële Vaste activa	3.2.2	3.500	-
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	3.2.3	26.455	69.817
Liquide middelen	3.2.4	269.126	75.309
<b>Totaal activa</b>		<b>299.081</b>	<b>146.208</b>
<b>Passiva</b>			
<b>31-12-2024</b>			
<b>31-12-2023</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
3.2.5			
Continuïteitsreserve		25.000	25.000
Bestemmingsreserve		49.451	78.277
<b>Kortlopende schulden</b>			
3.2.6			
Crediteuren		3.818	11.203
Belastingen		2.788	3.029
Overige schulden en overlopende passiva		218.024	28.699
<b>Totaal passiva</b>		<b>299.081</b>	<b>146.208</b>

## 2.2 Staat van baten en lasten

<b>Baten</b>		<b>Werkelijk 2024</b>	<b>Begroot 2024</b>	<b>Werkelijk 2023</b>
Subsidiebaten	3.3.1	275.000	250.000	324.999
Baten andere organisaties zonder winststreven	3.3.1	379.000	416.500	345.500
Baten particulieren	3.3.1	6.791	4.000	3.099
Baten bedrijven	3.3.1	85.840	105.000	79.820
<b>Som van de baten</b>		<b>746.631</b>	<b>775.500</b>	<b>753.418</b>
<b>Lasten</b>				
Projectlasten	3.3.2	571.894	597.250	410.103
Personeelskosten	3.3.3	60.671	67.960	70.645
Communicatiekosten	3.3.4	80.440	90.000	95.759
Huisvestingskosten	3.3.5	24.450	21.000	22.458
Organisatiekosten	3.3.6	36.920	31.750	26.450
Afschrijvingskosten		1.082	2.500	398
<b>Som van de lasten</b>		<b>775.457</b>	<b>810.460</b>	<b>625.812</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-28.826</b>	<b>-34.960</b>	<b>127.605</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		<b>2024</b>		<b>2023</b>
<i>Toevoeging / onttrekking aan:</i>				
Continuïteitsreserve		-		67.735
Bestemmingsreserve		-28.826		59.870
		<b>-28.826</b>		<b>127.605</b>

## **3. Toelichting op de jaarrekening**

### **3.1 Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJK C1 Kleine Organisaties zonder Winststreven. Stichting Mensen maken Amsterdam, statutair gevestigd te Amsterdam, staat bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 73067245 en wordt tevens aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De jaarrekening is opgesteld in euro's.

#### **Activiteiten stichting**

De activiteiten van Stichting Mensen maken Amsterdam, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit:

- Het versterken van de kwaliteit en de inclusiviteit van de samenleving in de metropool regio Amsterdam door initiatieven voor, met en door Amsterdammers te stimuleren en ondersteunen die van waarde en betekenis zijn voor de stad.

De stichting heeft het maken van winst uitdrukkelijk niet ten doel.

Stichting Mensen Maken Amsterdam is gevestigd aan het Land van Cocagneplein 1B, 1093NB, te Amsterdam. Wij hebben een ANBI status zoals te zien en vermeld op de website [www.mensenmakenamsterdam.nl](http://www.mensenmakenamsterdam.nl).

We vinden het als stichting en bestuur essentieel om Amsterdam als samenleving te weerspiegelen. Ons bestuur zet zich onbezoldigd in om de buurtfondsen in de stad te laten bloeien. Meer over de wijze waarop het bestuur en directie haar functie uitoefent is te vinden in het bestuurs- en directiereglement op <https://www.mensenmakenamsterdam.nl/over-ons/>.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

#### **Vergelijkende cijfers**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.



## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### Materiele vaste activa

De materiele vaste activa wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Bijdragen van overheidsinstellingen op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen reële waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en worden gewaardeerd tegen reële waarde. Tenzij anders vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting.

### Reserves en fondsen

Binnen het vermogen van de Stichting wordt onderscheid gemaakt tussen het vrij besteedbaar vermogen zoals continuïteitsreserve en het vastgelegde vermogen in de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen.

### Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn gevormd doordat het bestuur een deel van het resultaat heeft bestemd voor specifieke doeleinden. Baten en lasten die gemaakt worden voor een specifieke bestemming worden in de staat van baten en lasten opgenomen en maken deel uit van het resultaat. Via de resultaatbestemming worden deze baten en lasten aan de bestemmingsreserve gedoteerd of onttrokken.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde, tenzij anders is bepaald.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Bijdragen en subsidies worden verantwoord in het jaar waarin zij worden toegekend.

## 3.2 Toelichting op de balans

### 3.2.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Inventaris
<b>Stand per 1 januari 2024</b>	
Aanschafwaarde	2.844
Cumulatieve afschrijvingen	1.762
<b>Boekwaarde per 1 januari 2024</b>	<b>1.082</b>
<b>Mutatie 2024</b>	
Investeringen 2024	-
Afschrijvingen boekjaar	1.082
	<b>-1.082</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2024</b>	
Aanschafwaarde	2.844
Cumulatieve afschrijvingen	2.844
<b>Stand per 31 december 2024</b>	<b>-</b>

De inventaris is in 5 jaar afgeschreven.

### 3.2.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Waarborgsom huurverplichting	3.500	-
<b>Totaal</b>	<b>3.500</b>	<b>-</b>

### 3.2.3 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Nog te ontvangen toekenningen	2.500	6.605
Nog te ontvangen subsidies en bijdragen	21.500	57.315
Vooruitbetaalde bedragen	2.455	5.897
<b>Totaal</b>	<b>26.455</b>	<b>69.817</b>

### 3.2.4 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden aangehouden in euro's. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Triodos	219.186	75.309
Rabobank	49.947	-
ABN Amro	-7	-
<b>Totaal</b>	<b>269.126</b>	<b>75.309</b>

De kasstroom is in onderstaand overzicht te zien:

	2024		2023	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
<b>Saldo van baten en lasten</b>		-28.826		127.605
<b>Aanpassingen voor:</b>				
Afschrijvingen materiele vaste activa	1.082		398	
Mutaties werkkapitaal				
Vorderingen en overlopende activa	39.862		-62.964	
Kortlopende schulden	181.699		-18.370	
		222.643		-80.937
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>193.817</b>		<b>46.668</b>
Stand liquide middelen 1 januari		75.309		28.641
Stand liquide middelen 31 december		<u>269.126</u>		<u>75.309</u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>193.817</b>		<b>46.668</b>

### 3.2.5 Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves en fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totaal
Saldo per 1 januari	25.000	78.277	103.277
Resultaat boekjaar	-	-28.826	-28.826
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>25.000</b>	<b>49.451</b>	<b>74.451</b>

De continuïteitsreserve betreft de reserve voor beheer, administratie en personele verplichten. In 2027 is het doel om 50.000 euro reserve te hebben opgebouwd.

De bestemmingsreserve betreft de reserve Buurtfondsen.

### 3.2.6 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	3.818	11.203
Belastingen en premies social verzekeringen	2.788	3.029
Vooruitontvangen toekenningen	195.000	10.000
Nog te betalen bedragen	18.049	13.961
Reservering vakantiegeld	4.975	4.738
<b>Totaal</b>	<b>224.630</b>	<b>42.931</b>

### 3.2.7 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Op het moment van opmaken van de jaarrekening zijn er geen niet uit de balans blijvende verplichtingen.

### 3.3 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### 3.3.1 Som van de baten

De baten van particulieren kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Particulieren	6.791	4.000	3.099
<b>Totaal particulieren</b>	<b>6.791</b>	<b>4.000</b>	<b>3.099</b>

Particulieren baten zijn hoger uitgevallen door extra periodieke donaties die binnengekomen zijn.

De baten van bedrijven kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Bedrijven	26.405	55.000	29.820
Bedrijven - donatie in natura	9.435	-	-
Rabobank	50.000	50.000	50.000
<b>Totaal bedrijven</b>	<b>85.840</b>	<b>105.000</b>	<b>79.820</b>

Door onvoorziene veranderingen in de markt, onvoldoende capaciteit op de zakelijke werving en het uitblijven van nieuwe partnerships is de opbrengst lager uitgevallen dan verwacht. Deel van de beheerkosten zijn gesponsord, dit verwijst naar donatie in natura.

De subsidiebaten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Subsidie gemeente Amsterdam	150.000	150.000	125.000
Subsidie gemeente Amsterdam - team 750 jaar	100.000	100.000	150.000
Subsidie gemeente Amsterdam - Bijdrage Diversiteit	25.000	-	49.999
<b>Totaal subsidiebaten</b>	<b>275.000</b>	<b>250.000</b>	<b>324.999</b>

Door de toenemende vraag aan extra ondersteuning door nieuwe aanvragers is een extra subsidie verleend door de afdeling Diversiteit om deze doelgroep beter te kunnen ondersteunen en onze coördinatoren beter bij te staan.

De baten van de overige fondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Amsterdam Fonds voor de Kunst	49.000	50.000	54.000
Cultuurfonds	50.000	50.000	-
Fundatie van den Santheuvel Sobbe	40.000	40.000	40.000
Ars Donandi	-	21.000	21.000
VSB Fonds	125.000	125.000	125.000
Dioraphte	15.000	15.000	-
RCOAK	50.000	50.000	50.000
RC Maagdenhuis	-	10.000	10.000
Stichting Brentano, steun der ouderdoms	5.000	5.000	5.000
Iona Stichting	-	3.000	3.000
Sluyterman van Loo	5.000	5.000	5.000
Graving van Bylandt Stichting	-	2.500	2.500
AMVJ Fonds	30.000	30.000	30.000
St. DoCo Charitas	7.000	7.000	-
Bundesverband Deutsche Stiftungen	3.000	3.000	-
<b>Totaal baten overige fondsen</b>	<b>379.000</b>	<b>416.500</b>	<b>345.500</b>

Ars Donandi niet ontvangen, aanvraag afgewezen vanwege voorkeur andere projecten te steunen in 2024. RC Maagdenhuis niet ontvangen, geen nieuwe aanvraag mogelijk door wijziging donatiebeleid. Bij Iona Stichting en Gravin van Bylandt Stichting geen aanvraag ingediend.

### 3.3.2 Directe projectkosten

De directe project kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Fonds voor Oost	47.109	50.000	37.338
Fonds voor Noord	49.103	50.000	34.150
Fonds voor Nieuw West	44.551	50.000	32.709
Fonds voor Zuidoost	56.202	50.000	37.464
Fonds voor Zuid	40.305	50.000	28.290
Fonds voor West	42.115	50.000	27.629
Fonds voor Centrum	50.535	50.000	34.705
Buurtfonds Live	13.587	15.000	31.481
Donutfonds	-	-	8.000
Mensen vieren Amsterdam	51.817	50.000	20.000
Vergoeding vrijwilligers	465	1.000	1.200
Onkostenvergoeding vrijwilligers	657	1.000	162
Huurkosten vergaderruimte	50	1.000	-
Onkosten community building	3.276	4.000	4.044
Lokale coördinatie	71.892	80.000	66.243
Community Manager & beheer procedure	53.524	57.750	52.057
Telefoonkosten lokale coördinatoren	1.173	1.500	1.336
Onkosten buurtfondsvergaderingen	4.775	5.000	2.719
Coordinator Data & Procedures	38.475	28.000	10.236
CF2CF Exchange 2024	2.283	3.000	-
Vrijval toekenningen eerdere jaren	-	-	-19.661
<b>Totaal directe projectkosten</b>	<b>571.894</b>	<b>597.250</b>	<b>410.103</b>

De buurtfondsen zijn binnen budget gebleven, alleen Zuidoost wijkt af. Zie bestuursverslag voor toelichting.

In 2024 waren voor de stichting ongeveer 90 vrijwilligers actief, betrokken Amsterdammers die zich inzetten als buurtcomitélid. Zij zetten zich ongeveer 6 tot 8 uur per maand in voor hun buurtfonds door te oordelen en besluiten over de aanvragen.

### 3.3.3 Personeelskosten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Brutolonen	50.870	64.575	48.843
Sociale lasten	8.749	-	9.286
Pensioenpremie	385	385	360
Overige personeelskosten	2.579	2.000	2.453
Inhuur extern	20.230	14.000	28.995
Uitkering verzuimverzekering	-25.294	-18.000	-23.331
Onkosten Team MMA	1.731	2.000	2.018
Scholings- en opleidingskosten	1.421	3.000	2.021
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>60.671</b>	<b>67.960</b>	<b>70.645</b>

In 2024 had de stichting Mensen Maken Amsterdam 2 mensen in dienst: een directeur, een hoofd 'buurtfondsen en vrijwilligers'. Op basis van een 40-urige werkweek waren dat bij elkaar 1,6 fte (ten opzichte van 1,6 fte in 2023).

In 2024 is er voor de tijdelijke vervanging van de directeur een externe waarnemer ingehuurd voor maximaal 32 uur per week. Effectief is deze post voor 28 tot 30 uur waargenomen.

In 2024 is tevens er tijdelijke vervanging voor de 'hoofd buurtfondsen en vrijwilligers' ingehuurd voor 32 uur per week. Effectief is deze post voor 28 uur waargenomen.

### 3.3.4 Communicatiekosten

De communicatie kan als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Communicatiekosten	9.256	10.000	4.716
Relatiebeheer en fondsenwerving	15.972	20.000	33.629
Diverse kosten werving	31.056	33.000	31.744
Coordinator events & partnerships	24.156	27.000	25.671
<b>Totaal communicatiekosten</b>	<b>80.440</b>	<b>90.000</b>	<b>95.759</b>

In 2024 is minder uur besteed aan relatiebeheer en fondsenwerving vanwege uitblijven bedrijfsdonaties.



### 3.3.5 Huisvestingskosten

De huisvestingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Huur kantoorruimte	24.450	21.000	22.318
Schoonmaakkosten	-	-	139
<b>Totaal huisvestigingskosten</b>	<b>24.450</b>	<b>21.000</b>	<b>22.458</b>

In 2024 is meer uitgegeven aan kantoorruimte door herindexering van de huurkosten.

### 3.3.6 Organisatiekosten

De organisatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Administratiekosten	14.282	15.000	14.057
Loonadministratiekosten	1.080	1.200	1.177
Accountantskosten	8.750	3.000	1.250
Automatiseringskosten	4.684	5.000	4.846
Telefoon- en internetkosten	465	550	532
Bankkosten	519	500	378
Verzekeringskosten	947	1.000	1.577
Kantoorbenodigdheden	492	500	847
Onvoorzien kosten	5.701	5.000	1.658
Overige algemene kosten	-	-	128
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<b>36.920</b>	<b>31.750</b>	<b>26.450</b>

In 2024 zijn we gewisseld van accountant en zijn de kosten voor de nieuwe samenwerking en inrichting hiervan hoger uitgevallen dan begroot.

In 2024 heeft MMA in opmaat naar de nieuwe wet DBA uitgebreid HR-advies ingewonnen, dit is opgenomen als post onvoorzien.

#### 4. Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 17 april 2025

**Ondertekening: Erik van Ginkel (voorzitter)**



.....

**Ondertekening: Michele Durojaiye (penningmeester)**



.....